

*Aubervilliers, lundi 14 juin 2021*

Chère Madame,  
Cher Monsieur,

J'ai le plaisir de vous écrire à vous qui travaillez chez Suez, depuis quelques mois, quelques années, ou peut-être plusieurs décennies. En tant que Président-directeur général de Veolia, il est évident que je m'adresse plus particulièrement à ceux qui rejoindront notre Groupe dans les prochains mois, mais j'ai également le sentiment que mon propos pourra intéresser l'ensemble des collaborateurs de Suez qui sont, d'une manière ou d'une autre, tous autant concernés par les conséquences de notre rapprochement.

Le vendredi 14 mai dernier, Veolia, l'entreprise que je dirige, et Suez, votre entreprise, ont conclu un accord de rapprochement au terme duquel nous sommes amenés, vous chez Suez et nous tous chez Veolia, à travailler ensemble au sein d'un seul et même groupe où chacun aura sa place.

Cet accord marque un tournant historique pour Suez et Veolia. Il s'agit de réunir les deux meilleures équipes au monde dans le secteur de la transformation écologique, l'une et l'autre pionnières dans le domaine du traitement et de la distribution de l'eau et dans celui de la collecte et de la valorisation des déchets ; l'une et l'autre résolument tournées vers le développement des solutions les plus innovantes pour lutter contre le dérèglement climatique, traiter toutes les pollutions, optimiser les ressources et, finalement, améliorer la qualité de vie des populations.

**Ce qui nous anime chez Suez et chez Veolia depuis plus de 150 ans,  
nous allons enfin le défendre en commun !**

Je sais par ailleurs que ce rapprochement représente nécessairement un changement collectif et personnel, qui succède au bouleversement que nous avons tous subi avec la crise sanitaire. Nous ne nous sommes pas laissés de répit et j'ai conscience de l'effort demandé à chacune et chacun d'entre vous chez Suez, comme chez Veolia, et j'ai également conscience des efforts qui nous restent à fournir, ensemble, pour relever dès demain un nouveau défi de taille en construisant le champion mondial de la transformation écologique.

J'ai toutefois la certitude que nous serons fiers d'avoir eu l'audace, aujourd'hui, de mener ce projet structurant pour notre secteur d'activités, tant il en redéfinira les bases pour les vingt prochaines années au moins. Le moment n'a jamais été aussi propice pour unir nos talents, nos expertises, nos moyens et notre détermination commune pour changer ensemble la donne écologique et climatique : les besoins de nos clients, territoires et industries, vont croissants et, pour répondre à leurs attentes toujours plus grandes, et continuer à leur offrir les meilleurs services dans le domaine de la transformation écologique, nous serons évidemment plus forts ensemble. Ensemble, nous bénéficierons aussi plus largement des nombreux moyens déployés partout dans le monde par les différents plans de relance pour accélérer le développement de solutions d'avenir pour la planète et pour la société.

Parce que notre projet porte une ambition particulièrement forte, parce qu'il y a pour vous, comme pour nous tous, tout à gagner avec de nouvelles opportunités et de nouvelles perspectives, dans un groupe plus grand, plus robuste, plus international, et dans lequel chacun pourra faire son chemin, je vous invite à y prendre part avec enthousiasme et optimisme !

Nous avons hâte, chez Veolia, de pouvoir enfin construire, avec vous tous, ce grand champion mondial de la transformation écologique. Je veillerai personnellement à ce que, à chaque instant, les valeurs de responsabilité, de solidarité et de respect que partagent nos deux groupes, et qui sont au cœur de la raison d'être de Veolia, mais également l'esprit d'innovation et le sens du client qui nous animent depuis toujours, restent la boussole qui guide cette formidable entreprise dans laquelle nous nous lançons tous ensemble avec confiance.

Je vous prie d'agréer, chère Madame, cher Monsieur, l'expression de mes meilleurs sentiments.



**Antoine Frérot**  
*Président-directeur général*